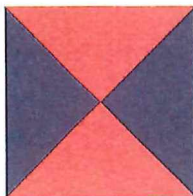


Quote

'Breng wonen
en zorg onder bij
een nieuw ministerie
van Wonen'

Gijsbert van Herk
Vertrekkend
Humanitas-bestuursvoorzitter



'Het is gek dat we wonen en zorg van elkaar scheiden'

Toen Gijsbert van Herk in 2016 aantrad bij Humanitas Rotterdam, wachtte hem een flinke klus. Alle verpleeghuizen van de organisatie stonden onder toezicht van de Inspectie voor de Gezondheidszorg en op het gebied van kwaliteit, financiën, huisvesting en personeel was verbetering nodig. "Eén zo'n dossier was al genoeg geweest, de combinatie maakte het extra stevig. Maar ik wist waar ik aan begon."

Van Herk zorgde ervoor dat de humanitaire filosofie terugkwam in de organisatie. "De essentie van Humanitas is mensen helpen, dat gaat veel verder dan het leveren van langdurige zorg. We helpen mensen van 0 tot 100-plus, slachtoffers van mensenhandel, mensen met lhbt-problematiek, ongedocumenteerden, dak- en thuislozen."

Van het personeelsprobleem dat Humanitas in 2016 had, is niets meer te merken. Nota bene tijdens een pandemie had de organisatie genoeg personeel. "Ook het oplossen van personeelstekorten begint met trots en kernwaarden. Als je die afstof en oppoetst, trek je mensen aan." Van Herk behaalde ook winst door personeel efficiënter in te zetten. "Bij negen van de tien werkzaamheden hoef je geen hbo'er of mbo-plusser in te zetten. Zorg dat een cliënt zijn welzijn op orde heeft in plaats van alleen maar een behandeling ondergaat. Die strijd heb ik continu gevoerd." Ten slotte trok de Humanitas Academie, die Van Herk opzette, zo'n 600 tot 700 zorgmedewerkers en vrijwilligers aan. De mogelijkheid tot scholing maakt het voor potentiële medewerkers aantrekkelijker om bij de organisatie te gaan werken. Van Herk laat Humanitas positief achter. De raad van toezicht laat weten dat de organisatie na een aantal jaren van stevige veranderingen weer "een krachtige en betekenisvolle zorg- en welzijnsorganisatie in Rijnmond" is. Ondanks de successen verlaat Van Herk de zorg. Maar zijn overstap naar woningcorporatie Staedion in Den Haag is niet zo vreemd. Van Herk gelooft in ketenaanpak, in de gehele klantreis. "Mensen hebben niet alleen recht op zorg, maar ook op een woning. Het is gek en lastig dat we de sectoren van elkaar scheiden. Breng beide onder bij een nieuw ministerie van Wonen, zou ik zeggen. Dan zijn we gelijk ook af van die gekke medische kijk op hulp en ondersteuning." De grote organisaties in de langdurige zorg moeten zich meer uitspreken en verder vooruit kijken wat betreft de woonopgave, vindt Van Herk. "We moeten groter denken."



Wie? Gijsbert van Herk, 1969

Oude functie Bestuursvoorzitter Humanitas Rotterdam

Nieuwe functie Bestuursvoorzitter woningcorporatie Staedion in Den Haag

Treedt aan per 10 mei 2021

Nevenfuncties Lid Sociaal Creatieve Raad, toezicht-houder stichting Transvorm en vandaaruit initiatiefnemer van Extrahandenvoordeezorg, initiatiefnemer van de ontwerpprijsvraag voor wonen en zorg WHO CARES.